



Proiect Aplicativ
„Programul e-Learning de instruire manageriala si consultanta Rural-Manager”
Aprilie 2011

Proiectul strategic „Rural-Manager” , cofinantat din FSE in perioada 2009-2010, prevede, in vederea absolvirii de catre beneficiari a **„Programului e-Learning de instruire manageriala si consultanta Rural-Manager”**, promovarea testelor finale si realizarea unui proiect aplicativ.

Fiecare beneficiar al Programului, manager, intreprinzator sau viitor intreprinzator, va propune un **proiect final aplicativ** pentru rezolvarea unei probleme intampinate in momentul respectiv in initierea sau dezvoltarea afacerii proprii (cerere de finantare, plan de afaceri etc).

Caracteristicile recomandate pentru proiectul aplicativ, in functie de fiecare dintre cele 5 Module de curs, sunt urmatoarele:

Modul Management Financiar

1. Tratarea unui subiect de management financiar aplicat companiei proprii:
 - calcularea costului capitalului, sau
 - evaluarea oportunitatii unui proiect (cu RIR si/sau VAN), sau
 - calcularea ratiilor financiare ale firmei proprii, sau
 - prognoza financiara (doar cont de venituri si cheltuieli) pentru urmatoorii 3 ani
2. Dimensiunea lucrarii: minim 5 pagini, maxim 10
3. Gradul de detaliu al lucrarii: nu trebuie citata teoria, ci doar rezolvat practic subiectul. Este nevoie de un minim de explicatii, astfel incat cineva care nu cunoaste firma sa inteleaga despre ce este vorba.

Modul Plan de Afacere

Cursantul are de ales sa intocmeasca un plan de afacere pentru o afacere aflata la inceput (Start-up), pe care doreste sa o initieze (sau a inceput-o deja) sau pentru o afacere care exista si in care este implicat, folosind structurile prezentate in modulele BP8 si BP9. Se va merge pe oferirea unor informatii moderat detaliate din structurile prezentate. Totusi, se vor parcurge toate capitole importante. Astfel, varianta finala a temei va trebui sa contina:

In cazul afacerii in faza de Start-up

In cazul dezvoltarii unei afaceri existente



UNIUNEA EUROPEANA

MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI SI
EGALITĂȚII DE ȘANSE
AMPOBORUFONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013Berufliche Fortbildungszentrum
der Bayerischen Wirtschaft (BZ)
gemeinnützige GmbH

Soft care contează





1. Sinteza planului
2. Propunerea si oportunitatea afacerii (analiza de macromediului, analiza mediului concurential)
3. Descrierea afacerii (prezentare firma, viziunea, misiunea, analiza SWOT, obiectivele afacerii)
4. Analiza pietei (piata, clientii, concurenta)
5. Mixul de marketing (produsul/serviciul, promovarea, plasamentul)
6. Productia si procesele (productia, furnizorii, amplasamentul)
7. Managementul afacerii (conducerea si personalul)
8. Finantele afacerii (costurile, pretul, pragul de rentabilitate, cash-flow-ul)
9. Riscurile afacerii si sansele de succes
10. Anexe

1. Sinteza planului
2. Propunerea si oportunitatea afacerii (analiza de macromediului, analiza mediului concurential)
3. Descrierea afacerii (prezentare firma, viziunea, misiunea, analiza SWOT, obiectivele afacerii)
4. Analiza pietei actuale (piata, clientii, concurenta)
5. Mixul actual de marketing (produsul/serviciul, promovarea, plasamentul)
6. Productia si procesele actuale (productia, furnizorii, amplasamentul)
7. Managementul afacerii (conducerea si personalul)
8. Descrierea investitiei (tipul investitiei, obiectul investitiei, costurile investitiei)
9. Piata potentiala in urma investitiei (avantajele obtinute)
10. Finantele afacerii (costurile, pretul, pragul de rentabilitate, cash-flow-ul)
11. Riscurile afacerii si sansele de succes
12. Anexe

Cursantii pot oferi mai multe informatii pentru a raspunde cerintelor din modulele BP8 si BP9 si pot detalia amanuntit tratarea tuturor aspectelor prezente in structura, insa marimea estimata a temei nu trebuie sa depaseasca 30 de pagini. Minimul de pagini pentru aceasta lucrare este de 7.

Modul Management de Proiecte

Titlul Proiectului (acronimul, daca exista)

1. Informatii privind firma (persoana fizica - PF) care urmeaza sa deruleze si managerieze proiectul (1-2 pag)
 - Numele organizatiei (PF) si tipul de societate (daca este cazul)
 - Descrierea activitatii desfasurate si a mediului (ramura de activitate; produse/servicii oferite; piata; concurenta)
 - SWOT (puncte tari si slabe ale organizatiei (PF); oportunitati si amenintari externe afacerii)
2. Date despre proiect (3-5 pagini)
 - Descrierea proiectului cu precizarea obiectivelor general si specific ale acestuia
 - Argumentatie/justificare despre cum va contribui proiectul la fructificarea oportunitatilor externe si punctelor interne tari identificate si mentionate in SWOT
 - Rezultatele asteptate din proiect
 - Indicatori de masurare a obiectivelor si rezultatelor



UNIUNEA EUROPEANĂ

MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
EGALITĂȚII DE ȘANSE
AMPOSDRUFONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013Berufliche Fortbildungszentrum
der Bayerischen Wirtschaft (BIZ)
gemeinnützige GmbHSIVECO
ROMANIA SA
Soft care contează



Rural - Manager

Proiect finanțat din Fondul Social European
Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
Investește în oameni!

- Descrierea activitatilor proiectului, a resurselor, a conditionarilor dintre activitati (activitate, resurse, durate, buget); se va realiza un tabel al structurii de activitati
- ce riscuri genereaza punctele interne slabe si amenintarile externe si cum vor fi evitate acestea
- Matricea LFA ca rezumat al celor prezentate
- 3. Managementul proiectului (1 pag)
 - Se va prezenta modul in care va fi gestionata implementarea proiectului si aspectele cheie ale implementarii
 - Se va prezenta personalul care va avea rolul cel mai important in managementul si implementarea proiectului
- 4. Calendarul activitatilor (1 pag)
 - Se va prezenta un grafic Gantt al proiectului
 - Se va preciza durata de realizare a proiectului

Pentru BONUS – se va acorda daca se vor concepe:

Scenarii de derulare a proiectului

A. Scenariul cu durata mai mica

- Se va realiza un scenariu care sa aiba durata mai mica decat cea rezultata, fie prin consumarea rezervelor de timp ale activitatilor necritice, sau/si prin alocarea unor resurse suplimentare (se va preciza cu cat creste bugetul proiectului in acest caz) la unele activitati critice; se va preciza durata de realizare a proiectului in acest scenariu

B. Scenariul cu resurse mai putine (scenariul de buget mai mic)

- Se va prezenta un scenariu in care sa se aloce mai putine resurse (sa se reduca cantitatea de resurse), mai intai la activitatile necritice si apoi, dupa caz, la unele activitati critice, astfel incat sa se obtina un proiect mai ieftin decat cel initial; se va preciza durata de realizare a proiectului in acest scenariu

Proiectul aplicativ poate consta si intr-o cerere de finantare pregatita pentru a fi depusa de beneficiar in vederea accesarii de fonduri nerambursabile.

Management Strategic

1. Descrierea afacerii existente sau a ideii de afacere (max 2 pag)
2. Analiza mediului general in care se dezvolta afacerea – macromediul (max 1 pag)
3. Analiza mediului concurential, Analiza SWOT; se vor face si propuneri care sa ajute afacerea sa se transforme permanent pentru a se adapta schimbarilor survenite, pentru a reduce rezistenta la schimbare si pentru a depasi barierele in fata acesteia (max 1 pag)
4. Viziunea, Misiunea afacerii si modul in care managerul va comunica/implementa/transforma viziunea in realitate (max 2 pag)
5. Care sunt obiectivele strategice ale afacerii (max 1/2 pag)



UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
EGALITĂȚII DE ȘANSE
AMPOSDRU



FONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013



INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013



Soft care contează





6. Care sunt competențele cheie ale afacerii (max 1/2 pag)
7. Care este strategia propusa la nivel de firma (ex: diferentiere, avantaj competitiv, dominare prin costuri, strategii de nisa); argumentati Dvs. care sunt factorii care va conduc la adoptarea acestei strategii si care avantajeaza evident afacerea Dvs. (max 2 pag)

Gradul de detaliu al proiectului aplicativ: nu trebuie citata teoria, ci doar se vor adapta notiunile teoretice afacerii in cauza. Numarul minim de pagini 7.

Modul IT pentru mediul de afaceri

Se recomanda ca proiectul practic sa fie structurat astfel:

1. Introducere si descrierea problemei. Stadiul actual in domeniul problemei. (max. 1 pag.)
2. Analiza problemei, solutie/solutii identificate pentru rezolvarea acesteia.(max. 3 pag.)
3. Descrierea metodelor/instrumentelor utilizate. (max. 3 pag.) Consideratii finale, concluzii, recomandari, posibile dezvoltari ulterioare.(max. 2 pag.)
4. Referinte bibliografice.

Proiectul practic va raspunde unei probleme identificate ca fiind critica pentru dezvoltarea afacerii proprii iar solutiile prezentate vor fie juste in raport cu rezolvarea problemei aparute.

Listam orientativ cateva posibile teme pentru modulul IT pentru mediul de afaceri:

- Solutii etice pentru informatizarea companiei
- Instrumente de lucru colaborativ pentru dezvoltarea afacerii
- Utilizarea software-ului ca serviciu pentru eficientizarea afacerii
- Modalitati de promovare online a firmei
- Utilizarea serviciilor Internet pentru dezvoltarea afacerilor
- Modalitati de documentare online a directiilor de dezvoltare a afacerilor
- Imbunatatirea promovarii online a site-ului firmei
- Metode online folosite pentru identificarea clientilor/partenerilor de afacere

Consideratii generale

Va rugam sa **alegeti tematica Proiectului aplicativ** si sa transmiteti proiectul **catre FNTM, la adresa rural@fntm.ro, pana la data de 15 aprilie 2011.**

Este recomandat ca proiectele aplicative sa contina elemente care dovedesc o buna intelegere a modulului de curs ales pentru lucrare. Pentru orice neclaritati va rugam sa contactati prin intermediul platformaei e-learning Profesorul/Asistentul modulului de curs.





Rural - Manager

Proiect finanțat din Fondul Social European
Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
Investește în oameni!

Proiectele aplicative pot avea anexe de sprijin care să ajute la o cât mai bună înțelegere și o cât mai bună evaluare a cursantului.

Echipa de proiect va anunța ulterior, perioada de înmanare a diplomelor către cursanți.

Pentru cursanții din Republica Moldova, vom realiza o conferință de finalizare și înmanare a diplomelor, în perioada mai-iunie 2011.

Va dorim succes!

Echipa proiectului Rural-Manager



UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
EGALITĂȚII DE ȘANSE
AMPOSDRU



FONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013



INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013



Berufliche Fortbildungszentrum
der Bayerischen Wirtschaft (BZ)
gemeinnützige GmbH



Soft care contează



Proiectul Rural-Manager a fost selectat în cadrul Programului Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane, care este cofinanțat din Fondul Social European.